

CHAREF MOHAMMED AMINE

37 Ans, Marié

+212661-61-60-35

Ahlam sakan GH2 IMM8 N°17  
Ahl Loughlam CASABLANCA

m.amine.charef@hotmail.fr

## Plant Maintenance Director

### STELLANTIS - PSA



**Objectif :** Participer pleinement au développement des KPI de l'entreprise en mettant en œuvre mes atouts et mes compétences

#### FORMATION

- **2008-2010 :** Master Sciences et Techniques à la FST-Fès Spécialité : Ingénierie Mécanique (Mention : Bien).
- **2004-2008 :** Licence en sciences de la matière Physique (SMP) à la FSDM-Fès Option : Electronique (Mention : A. Bien).
- **2003-2004 :** Baccalauréat série Sciences Expérimentales au lycée Sidi Brahim à Fès (Mention : A. Bien).

#### EXPERIENCES PROFESSIONNELLES

**STELLANTIS** ➤ **Du Mai-23 à ce jour : Plant Maintenance Director à Stellantis (Ex : PSA) (Membre du Codir Usine) :**

- **Manager l'effectif Maintenance Usine + 150 personnes (EMB, FER, PEINT, Montage, Magasin PDR, Installations & Facilities).**
- **Piloter & Manager les budgets annuels de fonctionnement Maintenance Usine, Facilities & Utilités (+ 4,6 Millions Euros annuel) et le stock du magasin des pièces de rechanges MHF (+ 8 M€).**
- **Piloter & Manager les KPI's de la maintenance des moyens et des utilities au niveau de l'ensemble des UR usine (DP, MTBF, MTTR, Inventaires, Consommation Energie, Eau Industriel, ...)**
- **Piloter les animations Fiabilité & analyses des causes des défaillances, ainsi que les propositions des solutions techniques aux différents problèmes.**
- **Piloter le processus global de réalisation des travaux d'arrêt Usine effectués dans le cadre des programmes annuel de préventifs, d'investissement ou de nouveaux projets**
- **Piloter la politique de maintenance Usine afin de contribuer à la mise en place de la stratégie industrielle définie avec l'usine et le corporate.**
- **Piloter les plans de progrès de la fonction maintenance et ses outils industriel relatifs à la Fiabilité – Coût – Qualité – Sécurité – Management.**
- **Piloter « end to end » la conformité réglementaire de l'ensemble installations assujettie à la réglementation Marocaine et au Standard Groupe au niveau usine.**
- **Assurer le respect de la réalisation ainsi que la planification de la Maintenance Préventive, Corrective & Prédictive (de l'ensemble des installations de production pour garantir les résultats fiabilité / maintenabilité / qualité.**
- **Assurer la Maintenance de l'ensemble des bâtiments & infrastructure du site (Transformateurs, La Haut/Moyen tension, Compresseurs, sprinklage Eclairage Interne & Externes, Air-conditionné, Sanitaires, Cleaning ... etc.**
- **Piloter de toutes les modifications physique et extension de l'usine en interaction avec l'équipe projet Corporate & usine (Extension des bâtiments, Extension de la capacité de la production, Augmentation des capacités des installations, etc.**
- **Etablir, mettre en œuvre et maintenir le SME tenant compte des objectifs des arrêtés locaux vis-à-vis des impacts eau, air, bruit et déchets.**
- **Piloter le SME usine / la certification usine ISO 14 001**

**VEOLIA** ➤ **Du Jan-23 à Mai-23 : Plant Operations Director à Veolia sur le Site Renault Tanger (Membre du Codir Maroc) :**

- **Manager un Effectif + 100 personnes (Stations production de L'eau Chaud & de l'eau surchauffée à base de la Biomasse ZC02, Station traitement d'eau ZLD, Laboratoire, Méthode Maintenance, Magasin PDR, QHSE, Logistique, Achat & Approvisionnement).**
- **Piloter & Manager Full P&L de fonctionnement des entités ZC02 & ZLD (+ 2.5 Millions Euros) et une valeur de stock du magasin des pièces de rechanges (+ 900 K€).**
- **Piloter tous les aspects à savoir Technique, d'Exploitation, Economiques, Social des activités de l'entité VEIM sur le Site du client.**
- **Piloter les KPI's Technique & d'exploitation contractuelle (Production EC & ES, Production ED & EOR, Taux de traitement & Recyclage de la STEP, Disponibilité, Mixité Energétique, Plan analytiques, Productivité, Inventaire, consommation des PDR ...)**
- **Animer avec le Client l'ensemble des reporting Journalière, Hebdomadaire & Mensuel d'exploitation : les TDBs, LUPs & l'état d'avancement des plans d'actions en assurant le respect des engagements contractuels.**
- **Piloter la gestion des contrats de sous-traitance avec les achats centraux pour la matière première Biomasse, PDR & Prestations de service.**
- **Assurer le respect des normes réglementaire en matière de qualité, environnement, hygiène et de sécurité ainsi que les différentes politiques du groupe VEOLIA.**
- **Contribuer en développement commerciale Maroc en proposant de l'expertise technique & en supportant dans les préparations des dossiers des nouveaux projets & différentes consultations**

➤ **Du Déc-18 à Dec-22 : Maintenance & Facilities Manager a Delphi Packard Meknès (APTIV) (Membre du Codir Usine) :**

- Manager un Head Count Maintenance + 140 personnes (Coupe & Assemblage, Magasin PDR, Installations & Facilities).
- Piloter & Manager les budgets annuels de fonctionnement Maintenance, Facilities & Utilités (+ 3 Millions Euros) et une valeur de stock du magasin des pièces de rechanges (+ 600 K€).
- Piloter toutes les activités et les aspects techniques du Site sur le niveau Facilities ou Processus de Production.
- Piloter & Manager les KPI's de la maintenance et des utilities (Down time, Inventaire, Consommation PDR & maintenance Vs Heure produite, Heures Supplémentaires, Consommation Energie ...)
- Piloter au niveau département maintenance toutes les aspects reliés aux audits Qualité, ISO TS, Clients, Environnement, Sécurité, OSA, EOS Internal & External.
- Manager les budgets annuels Structure Maintenance en assurant une gestion de variabilité selon les volumes de production (60 % de structure recruté sur le Q1-2019)
- Assurer la continuité de la production selon les normes H&S, Operating Système Aptiv-Delphi-, Clients et les exigences de la qualité.
- Animer au niveau des staffs meeting l'ensemble des métriques du Département de la maintenance : le SPQVC Maintenance, les Réceptions, les consommations, les Représentations, le Résultat Mensuel de l'équipe de la maintenance, l'état d'avancement des plans d'actions Internes & Externe.
- Préparer et Accompagner les Nouveaux projets et les transferts des processus entre Usines depuis la première phase de développement jusqu'au démarrage officiel.
- Représenter L'usine de Meknès dans toutes les Réunions la Fonction Maintenance au niveau Région (Delivery Meeting, Capacity Study, QVC meeting, Functional Meeting, Staff Meeting.) ou ainsi que les Réunions Exceptionnelles (Préparation des Visites Clients ou de l'organisation, Communication Qualité, ...).
- Assurer le bon fonctionnement & la maintenance des installations Techniques du bâtiment relatives à la sécurité Incendie du Bâtiment selon les normes interne et Nationales & Internationales (Sprinkler, Extincteurs, Détecteurs,)
- Assurer le Bon fonctionnement & la maintenance des installations Techniques du Bâtiment relatives aux préconditions de la production : Transformateurs, La moyenne tension, Compresseurs, Eclairage Interne & Externes, Air-conditionné, Sanitaires, Portes, Travaux divers, Cleaning ..
- Piloter de toutes les modifications physiques du Bâtiment en interaction avec SOPRIMA (Extension de la production, Augmentation des capacités des installations, Création des nouveaux locaux, Adaptation des installations existantes...) selon les normes Nationales et les Normes Aptiv-Delphi.
- Assurer le respect des normes de qualité, environnement, hygiène et de sécurité.



➤ **Du Janv-18 au Déc-18 : Plant Maintenance Manager Shell & Vivo Lubrifiants du Maroc (Membre du comité de Direction Usine Rôches noires) :**

○ **Manager la Maintenance et la Disponibilité des équipements de production :**

- Manager un effectif Maintenance & Prestataire externe + 50 personnes.
- Etablir & assurer un monitoring du budget annuel OPEX de fonctionnement de la maintenance Usine (+250 K\$)
- Etablir & piloter la politique de maintenance & son processus PO07 au niveau usine en contribuant à l'assurance des volumes au quotidien (moyenne de 4000 T / mois).
- Structurer, Piloter & suivre la mise en œuvre de la maintenance Préventive via GMAO (COSWIN), Corrective & Prédictive de l'ensemble des machines, lignes de productions usine & Utilités (GPL, Air comprimé...).
- Assurer la disponibilité des PDR, consommables & leurs approvisionnements dans les délais en interaction avec C&P Team.
- Assurer la conformité réglementaire de l'ensemble installations sous pression, Electrique & de manutention usine (100 % du taux de conformité réglementaire)
- Manager & assurer au quotidien l'application et le respect des 12 L.S.R & les consignes HSSE en accord avec les normes & politiques SVL-Maroc
- Valider les permis de travail et les certificats associés de l'ensemble des prestataires & Manager le renouvellement au quotidien.

○ **Manager les Nouveaux Projets CAPEX (nouvelles acquisitions et remplacements) :**

- Piloter le projet de structuration et d'automatisation du blending
- Etablir les IP (INVESTMENT PROPOSAL) & Gérer l'ensemble des CAPEX Usine (+ 1200 K\$)  
(Nommé Chef de projet par VP SVLM Maroc du projet automation blending Process)
- Piloter & valider techniquement les CPS pour les mini-projets (< 100 K\$) (12 projets sur 2018) et assurer le suivi & la coordination avec les consultants internationaux ou bureaux d'études local les autres CPS.
- Piloter et suivre les travaux de réalisation des projets en interaction avec les services généraux.

- **Manager un effectif Maintenance Département Tôlerie de plus 40 personnes.**
- **Elaborer & suivre les budgets annuels de fonctionnement maintenance (+ 5 MDhs) & d'investissement (+ 1 MDhs).**
- **Organiser & suivre le processus global de réalisation des travaux d'arrêt effectués** dans le cadre du programme annuel de préventifs, d'investissement ou de nouveaux projets (**meilleurs pilote travaux d'arrêt pour l'année 2015**)
- **Piloter la politique de maintenance au niveau département** en liaison avec la stratégie industrielle définie avec l'usine.
- **Assurer le respecter de la planification / réalisation de la Maintenance Préventive, Corrective & Prédicative** (de l'ensemble des installations de production ainsi que les moyens géométriques pour garantir les résultats de fiabilité / maintenabilité / qualité. (+ 500 Moyens réparties sur 16 familles).
- **Assurer la conformité réglementaire** de l'ensemble installations Electrique, et de Manutention du département Tôlerie.
- **Piloter & participer respectivement aux animations & analyses des causes des défaillances, ainsi que les propositions des solutions techniques aux différents problèmes.**
- Assurer le contrôle de la conformité des paramètres du plan de surveillance des moyens & le traitement des écarts.
- Participer aux animations métier maintenance usine, et au club maintenance métier transversal groupe.
- **Piloter & animer le tableau de bord des indicateurs de performance de l'activité Maintenance** (RO, DP, TMP, FPPM, Nbre d'arrêt >30 min en K°/00 ...).
- Assurer le déploiement et la mise en œuvre des objectifs et plans d'actions Q,C,D,RH,E tout au long de la ligne hiérarchique.
- Déployer des actions d'optimisation de la productivité et de la rentabilité en termes de délai, qualité (**déploiement des contrôles non destructif des points de soudure par U.S**), sécurité & en termes de coût (**meilleur atelier maintenance en termes de réparation au niveau usine & une bonne pratique au niveau groupe**).
- **Développer les compétences des collaborateurs** via la mise en place d'un plan annuel de formation pluridisciplinaire robuste, et en veillant au développement du potentiel pour **réduire les compétences critiques**.
- Participer aux commissions de gestion de carrière département.
- Manager & appliquer les consignes de sécurité / Environnement en accord avec les normes & politiques en vigueur.

**○ Manager Efficacité énergétique Usine (Réduction de +20 % la facture Energie usine : (7 MDhs ⇔ 0.22 MWh / Véh) :**

- **Piloter & Manager en transverse niveau usine l'économie & l'efficacité énergétique selon la Norme ISO 50 001**
- **Piloter les projets & démarche MZK & Drive to 5 d'efficacité énergétique usine** en coordination & synergie avec les experts métiers usine & Experts Métiers centrale Renault
- **Piloter les audits d'expertise & Efficacité énergie au niveau des succursales Renault Casablanca & Renault Tanger**
- **Elaborer et suivre le budget annuel Usine d'énergie Electrique & Gaz (+ 40 Millions Dhs)**
- **Piloter le plan Annuel de rupture & le déploiement des bonnes pratiques d'économie d'Energie Usine**

**○ Manager Performance industrielle Maintenance Usine : (100 % des UETs Validés ¾ Niveau de maturité) :**

- **Garantir le développement et le maintien de la culture du standard Renault au niveau des unités maintenance usine**
- **Planifier et Suivre les formations de l'ensemble du personnel Maintenance Usine**
- **Piloter & Animer au niveau du métier Maintenance le déploiement des démarches de Progrès & de Résolution des problèmes (QRQC, 5S, MPM, DOPA, QC story, 5P, MBR/MRHD...)**
- **Formateur Référent Usine en outil de résolution de problèmes Maintenance MBR/MRHD (Validé par l'école de la GTC Usine Renault Flins)**
- **Piloter la Revue Processus Métier Maintenance usine** en coordination avec les Chef atelier métiers maintenance.
- **Piloter le Déploiement du Standard d'animation RGU Fabrication et Maintenance au niveau Usine.**

**STAGES & PROJETS INDUSTRIELS**

- **Du 01/02/10 au 15/06/10 : PFE à la SOMACA-Renault au niveau du Département Maintenance Centrale**  
- **Sujet :** « Contrôle Réglementaire (CR) des Installations Usine SOMACA »
- **Du 15/07/09 au 13/08/09 : Stage d'application à l'OCP : Direction Développement des Mines Khouribga**  
- **Sujet :** « Etude des Convoyeurs Séparateur et Extracteur à Bande et Calcul des Éléments Principaux des deux Convoyeurs ».
- **Du 01/06/09 au 14/07/09 : Stage d'application à la SMFN- Floquet Monopole (FM) à Fès**  
- **Sujet :** « Conception et amélioration d'un système de perçage des trous dans les gorges des segments racleurs du Piston sous SOLIDWORKS ».

**DOMAINES DE COMPETENCES & CONNAISSANCES**

- **Compétences Mécanique :** DAO, CAO, Théories des Mécanismes, MEF, Construction et Fabrication Mécanique, Commandes numériques & FAO, MMC et Élasticité, Mécanique de la rupture, Calcul de Structures & RDM, Automatismes Industriels, Electrotechnique, Electronique.
- **Compétences Industrielles :** Management d'équipe & en transverse, Management des processus, Gestion Production & Maintenance, Gestion Qualité & Projet, Management d'Énergie Selon Norme ISO 50 001, Management de la Sécurité selon Norme OHSAS 18001 V 2007.
- **Connaissances Générales :** Comptabilité générale.

**COMPETENCES INFORMATIQUES**

- **Bureautique:** Ms Word, Ms Excel, Ms Power Point.
- **Logiciels :** SOLIDWORKS, CATIA, ABAQUS 6.5, ADINA, RDM6, Choix de Matériaux (CES), Gantt Project, GMAO (SIMON, COSWIN, Holistech, COMPAS) ....
- **Logiciels Electroniques :** Digital work 95, PS-PICE, PL7Pro, Metercat (Compteur électronique A1800)

**LANGUES**

Arabe : Langue Maternelle.      Français : courant.      Espagnole : Moyen.      Anglais : Moyen.

**ACTIVITES EXTRA-PROFESSIONNELLES**

- **Loisirs :** Navigation et recherche sur Internet, Voyage, Lecture, Musique, Bricolage
- **Sport :** Football
- **Permis de conduire** catégorie B.