

**Mohamed YAKINE**  
**20, Rue Bruxelles, Rés Walili,**  
**Appart 6, 2 Mars, Casablanca**  
**GSM : 06 64 87 06 63**  
**E-mail : 70yakmed@gmail.com**  
**53 ans, Marié, 03 enfants.**

**Lundi, 27 Novembre 2023**

A  
L'Aimable Attention de  
**Monsieur le Président Directeur Général**

**Objet :** Candidature pour le poste de « **Directeur Développement Immobilier** »

Monsieur le Président,

J'ai le plaisir de vous soumettre mon dossier de candidature, pour le poste de « Directeur Développement Immobilier » au sein de votre groupe, afin de structurer et mettre en place le Business Model approprié de management des projets immobiliers, et la planification optimale du portefeuille, tout en fédérant les équipes autour d'objectifs chiffrés et en mettant le client au centre de nos actions

Titulaire d'un diplôme **d'Ingénieur d'Etat**, en Génie Civil, spécialité **Bâtiments, Ponts & Chaussées de l'E.M.I**, plus une formation de haut niveau en **Management d'Entreprises à l'I.S.C.A.E**, je capitalise une expérience confirmée, de plus de **27ans**, dans le développement et le management des projets BTP, Immobilier et Infrastructures, à fortes valeurs ajoutées, alliant les aspects techniques, finances, commercialisation et marketing, et ce, depuis la phase identification et sécurisation du foncier, étude de capacité et conception, montage financier et modélisation du Business plan, levée des fonds et closing de financement, lancement & suivi de la commercialisation, études techniques et suivi des travaux, jusqu'à la livraison, en mettant en place les indicateurs adéquats de pilotage de l'activité immobilière

Doté d'un fort potentiel managérial, homme de résultats, alliant les aspects stratégiques et opérationnels, je souhaiterai vivement mettre à profit mon expérience pour occuper le poste de « Directeur Développement Immobilier », avec tout le professionnalisme requis, en inscrivant le portefeuille de projets, dans une dynamique continue de performance en terme de **rentabilité, coût, qualité, délai, parts de marché, chiffre d'affaires** et **notoriété du Groupe**, afin de saisir les opportunités du secteur, dans une logique « **esprit investisseur** ».

A votre convenance, que je vous rencontrerai pour vous détailler mon savoir-faire, du challenge à lever, en vue de créer de la valeur au sein de votre groupe.

Veillez croire, Monsieur Le Président, en l'expression de ma haute considération.

**Mohamed YAKINE**

P.J: Mon C.V.



**Candidature pour le Poste de : Directeur Développement Immobilier**

**M. Mohamed YAKINE**

**20, Rue Bruxelles, Résidence Walili, Appart 6, 2 Mars, Casablanca**

**53 ans, Marié, 03 enfants.**

**GSM : 06 64 87 06 63**

**[E-Mail: 70yakmed@gmail.com](mailto:70yakmed@gmail.com)**

## PROFIL

Expérience confirmée de plus de vingt-sept (27) ans dans le Développement et le Management des projets d'investissement BTP, Immobilier et Infrastructures, dans leurs différentes composantes Foncier, Technique, Financière, Contractuelle et Administrative, Planification, Sécurité & Facility Management..., **Homme de Résultats**, alliant les aspects stratégiques et opérationnel, fédérateur des équipes, sens de responsabilité ; esprit proactif et de décision, en mettant le client au centre de toute action.

## FORMATION

- ❑ **Sept 2005 à Juin 2007** : Cycle Supérieur de Gestion à l'**ISCAE**
- ❑ **Juin 98** : Certificat en Gestion d'Entreprises à l'**ISCAE**
- ❑ **Juillet 95** : Diplôme d'Ingénieur d'Etat, en **Génie Civil**, de l'**ECOLE MOHAMMADIA des INGENIEURS /EMI** à Rabat. Spécialité : **Bâtiments, Ponts et Chaussées**

## COMPETENCES

- \*Leadership et Fédérateur des équipes
- \*Développement Immobilier et Foncier
- \*Réflexion Stratégique et Planification
- \*Modélisation financière des Business Plan des Investissements
- \*Cadrage et Gestion des Contrats BTP
- \*Ingénierie de Bâtiments, Normes et Techniques de Construction
- \*Esprit Proactif, Orienté Résultats et Client
- \*Management et Pilotage des projets de construction

## PARCOUR PROFESSIONNEL

- ❑ **Depuis Novembre 2022 : Consultant Senior-Freelance**  
Développement des projets d'Investissement immobilier et Infrastructures, planification et Montage Technico-Financier, Choix des investissements, Levée des Fonds, Management et Structuration de la Démarche Projet,
- ❑ **Avril-2013/Oct-2022 : Directeur au sein d'une institution d'investissement (Asma Invest)**  
**Mission :** Directeur en Charge du développement et de la gestion globale des Business Units (Filiales Immobilières) de portage des projets : Résidentiel, Touristiques, Lotissements, Tertiaires.....
  - Participation à la structuration du nouveau positionnement stratégique du Groupe,
  - Prospection foncière, Modélisation des Business Plans dans le cadre du développement des opportunités d'investissement immobilier et d'infrastructures avec KPIs Financiers
  - Présentation et Approbation des nouvelles opportunités d'investissement devant les instances décisionnelles (Comité d'Investissement, Conseil d'Administration...)
  - Dimensionnement et Contractualisation des Marchés des études et travaux, Planification Globale des projets, Monitoring Technique, Financier, Administratif et Commercial des Projets, sur la base des KPIs
  - Optimisation des Choix Techniques de Construction, Validation des cahiers des charges et Lancement des appels d'offres et choix des sous-traitants par lot technique
  - Management et Pilotage des projets de développement Immobiliers depuis la phase conception, autorisation de construire, études et travaux, réceptions, permis d'habiter et éclatement des titres
  - Fédération des Equipes autour d'Objectifs Chiffrés, Mise en place des Tableaux de Bord de suivi avec indicateurs de performances et Reporting aux comités de suivi (Top Management, Investisseurs, clients, conseil d'administration...)
- ❑ **Sépt-2012/Mars-2013 : Fondateur et Gérant Unique** d'une structure spécialisée en **Assistance au Maître d'Ouvrage, Management des Projets & Travaux TCE de BTP (KINDSAR BTP)**  
**Mission :** Assistance au Maître d'Ouvrage pour la construction d'une usine (Client Coté en bourse)
  - Segmentation et Organisation du chantier, planification des travaux tenant compte des interfaces techniques entre sous-traitants et des priorités définies avec le client

- Cadrage des besoins en trésorerie, planification technico-financière et optimisation des infrastructures hors site,
  - Reporting, faits marquants, points critiques et actions à entreprendre
- ❑ **Octobre-2011/Juillet-2012 : Directeur Technique en charge de la zone centre, chez Groupe Palmeraie Développement,**

**Mission :** Direction des Travaux des projets de Resorts « Les Jardins de l'Océan » et « California Golf Resort »

- Finalisation des Etudes Techniques, Réorganisation des chantiers et Planification des travaux
  - Affectation des Ressources & fixation des objectifs hebdomadaires
  - Planification technico-financière des projets, gestion budgétaire et Reporting au comité de direction
  - Organisation avec l'équipe commerciale et du SAV, des RDV clients pour la livraison des biens
- ❑ **Jan-2008/Jan-2011 : Directeur Régional en charge du Portefeuille immobilier de la région Casa-Sud,** au sein d'un investisseur/développeur Immobilier institutionnel de grande notoriété (**CGI**).

**Mission :** Gestion globale de portefeuille de projets de Développement immobilier (Resort, Résidentiel, Touristique, Plateaux de Bureaux, Enseignement Supérieur...)

- Management des projets de développement Immobilier durant l'ensemble des phases : Programmation & Conception, Montage Financier, Etudes, Travaux et Commercialisation (résidentiel, touristique et tertiaire, en Veillant au respect des budgets, qualité et délais) ;
- Management des équipes projets avec fixation des objectifs et indicateurs de performance
- Encadrement et Coordination des interventions des équipes projets avec fixation des objectifs et indicateurs de performance (Chefs de Projets, Architectes, BET, BCT, OPC, Géomètre, Entreprises...)
- Prospection foncière, Veille Concurrentielle et Structuration de l'aboutissement des procédures administratives liées à l'acquisition du foncier, aux autorisations, éclatement des titres fonciers et réceptions et livraisons des opérations,
- Planification technico-financière des projets, Appui à l'équipe commerciale pour la vente et la livraison des biens et mise en place du S.A.V

❑ **Autres Mandats**

- ☞ **Février-2011/Sépt-2011 : Senior Project Manager** au sein du **JACOBS Maroc/Groupe OCP**
- ☞ **Août-2007/Janvier-2008 : Responsable Technique** au sein d'une grande enseigne de la grande distribution (**MARJANE HOLDING**).
- ☞ **Nov-2002/Juillet-2007 : Directeur Logistique, Sécurité et Moyens Généraux** au sein d'un Grand Groupe Bancaire (**AWB & Wafa Immobilier**).
- ☞ **Avril-2001/Août-2002 : Ingénieur-Consultant Technique** dans un cabinet de conseil international (**AGRO MARCHES MAROC**).
- ☞ **Juillet-95/Mars-2001 : Ingénieur projets de Bâtiments (Grade Principal)** au sein du **Ministère de l'Equipement**

**Mission :** Pilotage, Organisation et Coordination des projets et Gestion des différents aspects (techniques, administratifs, financiers...) liés aux projets (Résidentiel, Tertiaire, Touristique, logistique, VRD)

- Définition des Besoins, Prospection, Evaluation et Sécurisation du foncier et des biens immobiliers pour le développement du portefeuille de projets et des agences
- Définition des programmes physiques, Budgétisation et Planification technico-financière des projets, Pilotage des études techniques TCE, avec les différents intervenants (BET, Architectes, Topographe, BET spécialisés...)
- Validation des cahiers des charges, Lancements des appels d'offres et adjudication des travaux, Ouverture des chantiers, Organisation, Pilotage et Coordination des travaux TCE et Mise en place de la démarche de contrôle de qualité
- Gestion de la maintenance des bâtiments et des infrastructures des différents sites, avec plan d'actions et système de suivi et de reporting
- Pilotage de l'audit de sécurité physique et électronique des sites de la banque, dans le respect des normes des ERP, IGH et Mise en place du Schéma Directeur de la sécurité et des plans d'actions

## LANGUES & CENTRES D'INTERET

- Français/Bilingue, Arabe/Langue Maternelle, Anglais/Professionnelle
- Lecture, Voyages, Veille et Networking, Actualités & Revues Business, Webinaires, Séminaires

## Projets Phares Pilotés

Type de PROJET	Projet	Site Projet	Consistance	Budget d'investissement en KDhs (Hors Foncier)
RESIDENTIAL & RESORT	Les Jardins d'Ifrane	Ifrane	26 Ha, 100 000 m <sup>2</sup> Couvert, 949 logements, 184 Chalets, Centre Commercial, Hôtel & Equipements Publics	583 000
	Ville Verte de Bouskoura / Casa Green Town	Bouskoura	357 Ha, 950 000 m <sup>2</sup> Couverts, Infrastructures In Site et Hors Site, Villas, Apparts, Zones d'Activités, Equipements d'Enseignement, Golf 18 Trous, Clinique, Hôtel	9 500 000, Dont 925 000 pour la 1ère tranche
	Les Jardins de l'Océan	Dar Bouazza	35 Ha, 118 000 m <sup>2</sup> Couverts, 221 Villas, CC	1 163 000
	California Golf Resort	Bouskoura	127 Ha, 312 400 m <sup>2</sup> Couverts, 528 Villas et 553 Apparts, Golf 18 Trous, Club House	3 281 000
	Projets Sociaux Immobiliers de l'OCP	Safi, El Jadida, Khouribga, Ben Guerir....	Logements, Lotissements, Constructions Scolaires, Clubs de Vacances, Equipements.....	750 000, 1ere Phase
LOTISSEMENTS	Ryad Soualem	Had Soualem	50 Ha, 1 167 lots, plus les Equipements Publics	250 000
	Errabie	Settat	8 Ha, 325 Lots, plus les Equipements Publics	44 000
	Al Hanaa	Berrechid	17,7 Ha, 545 lots, plus les Equipements Publics	106 000
	Aswak Soualem	Had Soualem	Centre Commercial de 2500 m <sup>2</sup> Couverts	17 500
TOURISTIQUE & HOTEL	Hôtel 4 *	Marrakech	Mise à niveau des Equipements de froid, climatisation et Courant faible	7 000
	Station Touristique	Agadir	40 Ha, 67 600 m <sup>2</sup> Couvert, 714 Apparts Hôtel, Equipements de Loisir	600 000
	Centre de Vacances à Marrakech	Marrakech	7 Ha, 20 000 m <sup>2</sup> Couverts, 150 Apparts Hôtel, 02 piscines, Restaurants, SPA...	130 000
	Station touristique	Nador	16 Ha, 40 000 m <sup>2</sup> Couvert, 521 Apparts Hôtel, Equipements de Loisir	600 000
	Centre de balnéothérapie	Golf El Jadida	1 500 m <sup>2</sup> , Piscine Chauffante avec Hydro massage, Salle de soins, Salle de sport, Sauna & Hammam beldi	25 000
ENSEIGNEMENT SUPERIEUR	Universités	Agadir, Casablanca, Ouarzazate, Taroudant	55 000 m <sup>2</sup>	275 000
PLATEAUX DE BUREAUX & SERVICES	Plateaux de Bureaux	Casablanca	52 000 m <sup>2</sup>	260 000
	Services bancaires	Tout le Maroc	32 000 m <sup>2</sup>	160 000
	Aménagements de Bureaux	Casablanca	20 000 m <sup>2</sup>	30 000
PLATE-FORME LOGISTIQUE & HYPERMARCHES	Usine de Production des Panneaux	Ain Atiq	4 000 m <sup>2</sup>	28 000
	Marjane Safi	Safi	8500 m <sup>2</sup>	59 500
	Marjane Kenitra	Kenitra	11 000 m <sup>2</sup>	77 000
	Hall au poissons	Nador	7 800 m <sup>2</sup>	54 600
EQUIPEMENTS PUBLICS	Administrations	Région de Casablanca	7 500 m <sup>2</sup>	30 000