

Mohcine DRIF
+212661850817
mohcined@gmail.com
www.linkedin.com/in/mohcinedrif



Direction Opérations industrielles
Boulangerie, Biscuiterie & Pâtisserie
Maroc & Moyen-Orient

MON EXPERTISE

- ** Gestion **Opérations** Industrielles Agroalimentaires Multi Sites.
- ** Fédération & Développement d'**Équipes** Pluridisciplinaires.
- ** Exécution des Projets **Stratégiques** d'Excellence Opérationnelle.
- ** Elaboration **Budgets** Fonctionnement Annuels & Arbitrages CAPEX.
- ** Pilotage des Systèmes **QHSSE** & Co-Présidence du CHSCT.
- ** **Communication** interne, Reporting & Relations Externes.

MON PARCOURS PROFESSIONNEL

Depuis 12/16 : **Directeur Général Industriel**, Jordanie & Arabie Saoudite
مخابز جونا في المملكة العربية السعودية و مجموعة مخابز جواد الحديثة في الأردن

- ♠ **Mise à Niveau** : J'ai mis en place avec mes équipes les outils de Gestion appropriés et un Plan d'Action Stratégique pour diminuer les Coûts de production (-19%), décider les nouveaux Investissements (**660 KUSD**), augmenter les Ventes (**+11%**).
- ♠ **Commercial** : Cette stratégie d'Excellence Opérationnelle nous a permis une prospection réussie de **Deux** Franchises Internationales de la Restauration Rapide et le Développement de Marques Distributeurs (MDD) pour les Hypermarchés Panda.
- ♠ **Volet RH** : J'ai pu améliorer l'environnement du Travail et le taux de Rétention des Collaborateurs (**88%**) grâce à ma gestion de proximité, la formation en management d'équipes des Responsables hiérarchiques ainsi que la mise en place des Plans de Carrière et des leviers de Motivation avec la collaboration du **DRH et DAF**.

07/14 – 11/16 : **Directeur Usine**, East Balt Morocco. Boulangerie McDonald's,

- ♠ **Retour à la Normale** : J'ai été rappelé par mon ancien patron pour reprendre les rênes des opérations, retrouver le climat social d'antan (de 2008), se conformer de nouveau aux standards qualité McDonald's et améliorer la rentabilité du site.
- ♠ **Relationnel** : J'ai réussi à rétablir cette relation de confiance et de partenariat avec mes équipes et avec le client à travers un plan d'Action baptisé "Je Fais confiance"

04/11 - 07/14 : **Directeur Opérations**, MFP, Boulangerie industrielle.

- ♠ **Démarrage d'Activité** : J'ai piloté la construction du nouveau site de production de la conception initiale jusqu'au lancement des activités de production en **48 semaines**.
- ♠ **Opérations** : J'ai pu en mettre en place avec mes **4** Directeurs de départements les procédures opérationnelles appropriées pour la gestion du Site industriel et Les Plans de Formation pour le transfert du savoir-faire et adaptation des Compétences.
- ♠ **KPIs** : l'objectif de **37%** de marge opérationnelle atteint après **7 mois** d'activité.

01/10 – 02/11 : **Directeur Général Site**, Soniama, pâtes et couscous, Kénitra.

♣ Esprit d'équipe : J'ai accompagné mes équipes dans une démarche de réflexion pédagogique afin d'instaurer une cohésion collective autour du Projet d'Entreprise.

♣ Amélioration : J'ai proposé une approche qui s'articulait sur l'élargissement du périmètre de décision de mes équipes et la maîtrise de la gestion de la performance.

10/08 – 12/09 : **Directeur Industriel Groupe**, GAUMAR, **Biscuits** & Pâtisserie.

♣ Audit opérationnel : J'ai effectué un audit de **8 semaines** afin de diagnostiquer les dérives et les dysfonctionnements structurels et d'orienter la stratégie d'amélioration.

♣ Restructuration Industrielle : J'ai proposé un plan de redressement de **13 MDH** avec investissement en machines, Recrutement, formation, Système qualité, outils d'aide à la Décision... et renégociation des clauses **commerciales** avec les fournisseurs.

♣ Communication : Nous avons mené une vaste campagne pour relayer les objectifs de la Direction, ancrer le Changement des pratiques de Management, formaliser les nouveaux **Tableaux de Bord** et faire adhérer à la nouvelle orientation de gestion décentralisée par Centres de profits.

10/95 - 05/08 : **Directeur Usine**, East Balt Morocco. Boulangerie McDonald's,

♣ Gestion Projets : J'ai supervisé la construction et le démarrage des activités de production de deux sites avec acquisition du nouvel outil de production de **18 MDH**.

♣ Budgets : J'étais chargé de l'élaboration des budgets prévisionnels et le suivi de son exécution en conformité avec les orientations de la maison-mère et du client.

♣ Certification : Nous avons réussi celles de **HACCP / ISO 22000 / Halal** et la Mise aux Standards McDonald's/East Balt grâce à un programme de formation multidisciplinaire en interne et l'adhésion inconditionnelle des équipes.

07/86 - 09/95 : **Directeur Production**, Biscuits **HENRY'S**, Casablanca.

MA FORMATION DE BASE

INGENIEUR INDUSTRIEL (Agro-alimentaire)

MA FORMATION CONTINUE

Modules :

- ◆ Management Financier / Cegos & East Balt
- ◆ Direction Opérations Industrielles / East Balt
- ◆ Talent Management / East Balt & Hays
- ◆ Système QHSSE & Responsabilité Sociale / McDonald's & Guelph
- ◆ Lean Manufacturing / INMAA
- ◆ Gestion & Communication de Crise / Insignia & PreparedEx

Lieux : Europe, Amériques du Nord

LOISIRS & INFORMATIONS PERSONNELLES

*Langues : *Français* bilingue, *Anglais* professionnel,

*Sports & Loisirs : Trekking & Formula 1, Activités Caritatives, Bénévolat ONG.

*Théâtre : Satire et Comédie. *Lecture : Histoire & Biographies.